

599

РЕПУБЛИКА СРПСКА			
ОПШТИНА БРОД			
ОПШТИНАСКО ПУБЛИЧНО			
ПРЕДПРИЈЕТИЈЕ			
ЗА ЗАШТИТУ ПРАВА			
Одговорно за општу управу			
Примљено:	18.06.26		
Орг. јед.	Број	Прилог	Вриједност
	02.4/018-5/26		

ИНФОРМАЦИЈА О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "КОМВОД" А.Д. БРОД У 2025. ГОДИНИ

САДРЖАЈ

УВОД.....	3
1. КЉУЧНЕ ОПЕРАТИВНЕ АКТИВНОСТИ.....	4
2. ОРГАНИЗАЦИОНИ ОБЛИК ПОСЛОВАЊА.....	4
2.1. Унутрашња организација.....	6
3. ПРОСТОРНИ И ТЕХНИЧКИ УСЛОВИ.....	7
4. ДЈЕЛОКРУГ РАДА ТЕХНИЧКОГ СЕКТОРА.....	7
5. ВОДОВОДНА ДЈЕЛАТНОСТ.....	8
5.1 Основна улога и доступност воде.....	8
5.2 Обим услуге и корисници.....	9
5.3 Водоводна мрежа.....	9
5.4 Производни погони и технички проблеми.....	10
5.5 Производња и губици воде.....	10
5.6 Контрола квалитета воде.....	11
5.7 Интервенције и кварови.....	12
6. КАНАЛИЗАЦИОНИ СИСТЕМ.....	12
7. ПРОИЗВОДЊА И ДИСТРИБУЦИЈА ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ.....	13
8. ВОЗНИ ПАРК И МЕХАНИЗАЦИЈА.....	13
8.1. Преглед возила и механизације.....	14
8.2 Стање и недостаци.....	14
9. УПРАВЉАЊЕ ОТПАДОМ.....	15
10. ГРОБЉЕ.....	15
11. ГРАДСКА ПИЈАЦА.....	16
12. ФИНАНСИЈСКА АНАЛИЗА.....	16
12.1. Биланс успјеха.....	19
12.2. Анализа смањења прихода и расхода.....	20
12.2.1. Смањење прихода.....	20
12.2.2. Смањење расхода.....	20
12.3. Биланс стања – показатељи финансијског положаја.....	21
12.3.1. Анализа активе.....	21
12.3.2. Анализа пасиве.....	22
12.4. Главни финансијски проблеми.....	22
13. ПРЕПОРУКЕ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПОСЛОВАЊА.....	23
14. ИЗВЈЕШТАЈ О РАДУ НАДЗОРНОГ ОДБОРА ПРЕДУЗЕЊА.....	24

УВОД

JKP "Комвод" а.д. Брод је затворено једночлано акционарско друштво у власништву Општине Брод, организовано у складу са Законом о јавним предузећима Републике Српске. Предузеће је настало као резултат више организационих промјена, а кључне одлуке које су дефинисале садашњи облик пословања су:

- Одлука о спајању уз оснивање новог предузећа („Службени гласник општине Брод“, бр. 15/18)
- Одлука о привременом управљању, коришћењу и одржавању система даљинског гријања („Службени гласник општине Брод“, бр. 2/20)

У складу са додијељеним овлашћењима, предузеће обавља дјелатности од јавног значаја, попут водоснабдијевања, канализације, одржавања јавних површина, управљања отпадом, градског гријања и других комуналних услуга.

Овај извјештај обухвата стање и активности са 31.12.2025. године.

1. КЉУЧНЕ ОПЕРАТИВНЕ АКТИВНОСТИ

Предузеће обавља широк спектар комуналних и техничких послова, који су од јавног значаја за општину Брод. Основне активности обухватају:

- водоснабдијевање;
- отклањање кварова и смањење губитака на водоводној мрежи;
- читавање, постављање, искључивање и контрола водомјера;
- прикупљање, превоз и депоновање комуналног отпада;
- чишћење улица, тротоара и јавних површина;
- кошење траве, уређење зелених зона и хортикултурно уређење;
- насыпање и равнање локалних некатегорисаних путева;
- одржавање гробаља и пружање погребних услуга;
- управљање и одржавање градске пијаце и камионског стајалишта;
- одржавање привременог одлагалишта отпада (локација Колибе Доње);
- производња и дистрибуција топлотне енергије
- рад и редовно одржавање топлотних постројења и топлотних станица;
- спровођење поступака јавних набавки;
- економско-финансијски послови: фактурисање, наплата и финансијско извјештавање;
- административно-правни послови унутар предузећа;

2. ОРГАНИЗАЦИОНИ ОБЛИК ПОСЛОВАЊА

Према Статуту ЈКП „Комвод“ а.д. Брод (број: 01-218/19 од 22.05.2019. године), органи управљања друштвом су:

1. Скупштина акционара,
2. Надзорни одбор,
3. Управа (директор и извршни директори).

Радни односи у предузећу регулисани су Правилником о раду (број: 02-2677/21 од 01.06.2021. године) и његовим измјенама и допунама (број: 02-2214/23 од 19.06.2023. године). Унутрашња организација и систематизација радних мјеста утврђена је Правилником број: 03/1-3841/25 од 30.12.2025. године, којим је предвиђено укупно 103 радних мјеста.

На дан 31.12.2025. године, у предузећу је било запослено укупно 86 радника, и то:

Статус радног односа	Број запослених
На неодређено вријеме	80
На одређено вријеме	6
Укупно	86

Полна структура запослених:

Пол	Број
Мушкарци	61
Жене	25

Старосна структура запослених:

Старост	Укупно	Мушкарци	Жене
До 35 година	10	6	4
Преко 35 година	76	55	21

Квалификациона структура:

Степен стручне спреме	Укупно	Мушкарци	Жене
ВСС	10	3	7
ВШС	1	0	1
ССС	16	7	9

Степен стручне спреме	Укупно	Мушкарци	Жене
ВКВ	4	4	0
КВ	25	24	1
ПК	1	1	0
НК	29	22	7

Највећи удио у квалификационој структури имају КВ радници (29%) и НК радници (33%), што укупно чини 62% запослених.

Преглед кретања просјечног броја запослених од 2020. – 2025. године

Година	Просјечан број запослених
2025	100
2024	110
2023	113
2022	122
2021	116
2020	87

Током 2025. године просјечан број запослених је смањен за 10 у односу на 2024. годину. У јануару и фебруару текуће године број запослених је смањен за још три радника, тако да ЈКП "Комвод" а.д. Брод тренутно има 83 запослена. Важно је напоменути да су још три радника у отказном року, тренутно користе годишњи одмор до истека трајања отказног рока. Дакле, број радника ће бити сведен на укупно 80.

➤ 2.1. Унутрашња организација

Ради ефикасног обављања послова, у оквиру предузећа формиране су следеће организационе јединице:

1. Управа

- Директор;
- Извршни директор за техничке послове;
- Извршни директор за економско-финансијске послове.

2. Служба за заједничке, правне и послове набавки;

3. Економско-финансијски сектор, који обухвата:

- Финансијско-рачуноводствени и комерцијални послови;
- Материјално књиговодство;

- Очитавање и искључивање водомјера;
- Фактурисање и наплата;
- Управљање градском пијацом;
- Складиште

6. Технички сектор, који обухвата:

- Радну јединицу водовод, канализација и гријање.
- Радну јединицу прикупљање и депоновање отпада и возни парк;
- Радну јединицу чистоћа и зелене површине и гробље;
- Радну јединицу пијаца и камионско стајалиште;

3. ПРОСТОРНИ И ТЕХНИЧКИ УСЛОВИ

Ради остварења програмских активности, предузећу су на располагању основни просторни и технички капацитети. Међутим, постоје значајна ограничења у погледу опремљености:

- Возни парк је у великој мјери застарјелог типа и недовољно поуздан, што узрокује честе трошкове одржавања и смањену ефикасност.
- Техничка опрема је у великој мјери дотрајала, а у протеклом периоду није било значајнијих улагања у њену обнову.
- Недостаје савремена механизација, која би омогућила брже и квалитетније извршавање радних задатака.
- Поједини објекти предузећа захтијевају санацију и адаптацију ради испуњавања безбједносних и функционалних стандарда.

Унапређење просторних и техничких услова представља један од приоритета за наредни период, с циљем повећања оперативне ефикасности и поузданости у пружању комуналних услуга.

4. ДЈЕЛОКРУГ РАДА ТЕХНИЧКОГ СЕКТОРА

Технички сектор ЈКП „Комвод“ а.д. Брод обавља кључне послове који чине основу комуналног система општине. Његове активности обухватају:

- експлоатацију, прераду и дистрибуцију здравствено исправне воде за пиће,
- одводњу оборинских и фекалних вода,
- одржавање постојеће и изградњу нове водоводне и канализационе мреже,

- техничко одржавање постројења и опреме за прераду воде,
- прикупљање комуналног отпада и одржавање депоније,
- одржавање возног парка и механизације
- чишћење улица, јавних површина, уређење зелених површина, хортикултурне радове
- уређивање и одржавање гробља,
- производњу и дистрибуцију топлотне енергије, те одржавање топлотних постројења и подстанца,
- одржавање градске цијаце и камионског стајалишта.

Технички сектор директно утиче на квалитет и континуитет услуга које предузеће пружа становништву, те има стратешки значај у укупном систему функционисања предузећа.

5. ВОДОВОДНА ДЈЕЛАТНОСТ

➤ 5.1 Основна улога и доступност воде

Основни задатак ЈКП „Комвод“ а.д. Брод је да обезбиједи поуздано и континуирано снабдијевање свих потрошача здравствено исправном питком водом, уз сталне активности на смањењу губитака у водоводној мрежи.

На располагању су стабилни капацитети на градском водоцрпшту, при чему фабрика воде за пиће има пројектовани капацитет од 60 l/s.

Овај капацитет би био сасвим довољан за подручје које покрива да нема великих губитака првенствено на мрежи. Поред губитака на мрежи, значајна количина воде се губи и на прање финих филтера јер погон fine филтрације не обавља своју улогу у потпуности.

Због различитих профила водоводних цијеви, тешко је обезбиједити стабилан притисак у свим дијеловима сеоског подручја, посебно у љетним мјесецима када долази до повећане потрошње воде.

Обуставе у испоруци воде углавном су узроковане кваровима на мрежи и прекидима у снабдијевању електричном енергијом.

➤ 5.2 Обим услуге и корисници

Врста услуге	Број корисника 2025
Водовод – домаћинства (град)	3735
Водовод – домаћинства (село)	2695
Водовод – правна лица	352
Укупно – снабдијевање водом	6.782
Одводња – домаћинства	2935
Одводња – правна лица	242
Укупно – одводње отпадних вода	3.177

У односу на 2024. годину у 2025. години је повећан укупан број корисника водоснабдијевања за 33 нова корисника (град 12 нових потрошача, села 21 нових потрошача). Укупан број корисника одводње отпадних вода повећан је за 4 корисника.

Цијене услуга у 2025. години износиле су:

- Вода: 1,20 КМ/м³ (физичка лица), 2,46 КМ/м³ (правна лица);
- Одводња: 0,72 КМ/м³;

Цијена услуга водоснабдијевања и одводње отпадних вода је остала на истом нивоу у 2025. и остаје и у 2026. години иако је дошло до значајног поскупљења свих ресурса и давања.

➤ 5.3 Водоводна мрежа

Укупну дужину водоводне мреже коју одржава предузеће износи око 270 km, од чега:

- 187 km на градском подручју
- 83 km на сеоском подручју и (52 km секундарних прикључака)

Материјали водоводних цијеви:

- азбестно-цементне
- гусане
- виндузитне (PVC)

- алкатен (РЕНД).

➤ 5.4 Производни погони и технички проблеми

Градско водоцрпилиште - Погон Брод:

Назив погона	Капацитет	Расположиви капацитет	Капацитет	Напомена
Брод	60 l/s	Резервоар-водоспрема 1200 m ³	Водоторањ резервоар 500 m ³	Потребно је извршити санацију филтера за фину филтрацију воде, и поправку мјерача протока

- У 2025. години је набављена нова опрема у износу 4.708 КМ без ПДВ-а за хлорну станицу: гасни вакум регулатор, збирни вод за боцу са прикључком за хлоринатор, два вентила за хлор, флексибилна бакарна цијев за везу боце и збирног вода, изалозиони хлорни вентил, ињектор за гасни хлор. Стара опрема је била дотрајала и није била безбједна за рад.
- Потребно је извршити ремонт комплетне филтер станице.
- Уређаји за праћење рада филтера, бунара и рН вриједности захтијевају санацију

Сеоска водоцрпилишта:

Назив погона	Капацитет	Капацитет	Напомена
Врела	7 lit/s	Водоторањ резервоар 200 m ³	Потребна поправка мјерача протока који евидентира излаз воде са водоторња према потрошачима
Камен	5 l/s	-	Резервни бунар
Дубоковац	10,5 l/s	Резервоар Доњи Клакар 170 m ³	Потребно замјенити водомјер који показује улаз воде у резервоар у Доњем Клакару

У 2025. години на сеоском подручју постављене су двије нове потопне пумпе са електромотором 2,2 kW у двије подстанице у Врелима (подстаница Шљука, и подстаница код Вујића). Набавна вриједност једне пумпе 2,2 kW износи 2.250 КМ без ПДВ-а.

Набављена је нова потапајућа пумпа "Grundfos" (220V 50/60 Hz) у износу од 2.150 КМ без ПДВ-а која је постављена у резервоар воде у Доњем Клакару.

Дана 04.02.2026. године постављена је у бунар Врела нова потопна пумпа са електромотором 18,5 kW, набавна вриједност пумпе износи 6.200 KM без ПДВ-а, набављена у децембру 2025. године.

Пумпа која се користи у бунару Камен је у марту текуће године упућена на сервисни преглед. Тренутно се ради дефектажа, и по обављеном сервисирању или куповини нове, биће инсталирана у бунар Камен.

➤ 5.5 Производња и губици воде

Производња воде у 2025. години:

Параметар	Брод Количина (m ³)	Дубоковац Количина (m ³)	Врела Количина (m ³)
Укупна производња	1.571.095	376.930	218.936
Изаз воде према потрошачима	1.409.389	219.729	216.527
Укупно фактурисано	399.718	118.063	47.193

Израчунати губици воде:

- Разлика између производње и отпремљене воде: Брод губитак 10,29%, Дубоковац губитак 41,70%, Врела губитак 1,10%
- Разлика између отпремљене и фактурисане воде: Брод губитак 71,63%, Дубоковац губитак 46,26%, Врела губитак 78,20%

Губици се јављају главним линијама и на секундарним прикључцима, што указује на потребу за системском санацијом и контролом потрошње.

5.6 Контрола квалитета воде

Контролу квалитета воде врши Институт за јавно здравство, Регионални центар Добој. У 2025. години извршено је 180 контрола узорака воде, од чега:

- 152 исправно - микробиолошки и физичко-хемијски исправно
- 28 неисправно - односи се на сирову воду из бунара прије обраде кроз погон за обраду воде

Неисправности су се односиле на узорке сирове воде из бунара прије обраде и то на повећану мутноћу и садржај амонијака. Након обраде воде узорци воде код потрошача према извршеним анализама воде су исправни. Према мишљењу надлежне институције, одступања нису представљала ризик по здравље становништва.

➤ 5.7 Интервенције и кварови

У 2025. години саниран је 501 квар на водоводној мрежи. Проблеми су регистровани на главним и секундарним линијама, кварови у шахту, а интервенције су извођене по приоритету и доступности техничких ресурса. У току 2025. године реализоване су планиране активности у оквиру редовног одржавања и управљања корисничким прикључцима.

6. КАНАЛИЗАЦИОНИ СИСТЕМ

Канализациони систем на подручју града Брод организован је као комбиновани систем за одводњу фекалних и оборинских вода, и обухвата два главна колекторска правца:

- Колекторски правац 1: Стадионска улица – улица Светог Саве, Југ Богдана, Доситеја Обрадовића, Цара Лазара, Бродског батаљона, Змај Јове Јовановића до терминала и препумпне станице „Стадионска“.
- Колекторски правац 2: од улице Светог Саве преко Јована Дучића, Ђуре Јакшића, Саве Ковачевића, Вука Караџића, Петра Петровића Његоша и других до главног шахта у Стадионској улици.
- Препумпна станица "Стадионска"
- Препумпна станица "Себастијановић".

Дужина канализационих линија износи 19,5 km.

Критична стања и потребе за санацијом

Више дионица канализационог система захтијевају санацију:

1. Стадионска улица Ø 1400 mm, дужине 60 m – оштећење због депресије земљишта;
2. Змај Јове Јовановића Ø 1300 mm, дужине 65 m и 60 m – потребна санација
3. Ђуре Јакшића према Саве Ковачевића – дужина 40 m потребна санација
4. Јована Рашковића према Трг Патријарха Павла, и према Трг 7. октобра – потребна санација секундарног правца
5. Узводно од препумпне станице Стадионска Ø 1400 mm, дужине 60 m
6. Иза старе клонице Ø 1400 mm, дужине 70 m – потребна санација
7. Правац препумпна станица „Себастијановић“ Ø 800 mm, дужине 250 m. Ова препумпна станица је без електро прикључка на мрежу за снабдијевање електричном енергијом.
8. Кишни прелив у Стадионској улици – неисправан од 1999. године, неопходан ремонт и чишћење базена.

Наведене тачке представљају ризике у случају већих падавина и утичу на функционалност система одводње.

Ово није коначан списак потребних санација и биће ажуриран како се буду детектовали приоритети санације.

Интервенције на канализацији у 2025. години:

- Број пријављених кварова: 93
- Број санираних кварова: 89

7. ПРОИЗВОДЊА И ДИСТРИБУЦИЈА ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ

У складу са Одлуком о привременом управљању системом даљинског гријања („Сл. гласник општине Брод“, бр. 1/20), ЈКП „Комвод“ а.д. Брод врши производњу и испоруку топлотне енергије. За производњу и испоруку топлотне енергије користе се:

Топлотна станица „Дом спортова“ (снага 2 MW)
Топлотна станица „Средња школа“ (снага 2 MW)

Испорука топлотне енергије се врши према:

- Средња школа
- Зграда општинске управе, катастар, библиотека
- Спортски центар, дворана и свлачионице – по потреби

Цијене у 2025. години:

- Физичка лица: 1,82 KM/m²,
- Правна лица: 4,21 KM/m²,
- Средња школа: 3,32 KM/m².

У грејној сезони 2025/2026 не врши се испорука топлотне енергије за становништво.

Опрема за производњу топлотне енергије је у лошем стању, а гарантни рокови компоненти су истекли.

8. ВОЗНИ ПАРК И МЕХАНИЗАЦИЈА

Возни парк ЈКП „Комвод“ а.д. Брод састоји се од теретних и путничких возила, радних машина и помоћне механизације која се користи у обављању комуналних дјелатности (прикупљање отпада, водовод, канализација и гријање, одржавање јавних површина и сл.).

Возила и радне машине се користе за обављање комуналних дјелатности у складу са намјеном.

У возни парк годинама није улагано у сервисирање и одржавање. Дио технички неисправних возила која се не користе су одјављена.

У 2025. години издвојено је 10.487,42 на услуге одржавања, односно сервисирања возила. Поред тога издвојено је 7.575,84 КМ за набавку и замјену дотрајалих гума на возилима. Највише од неведених износа улагања у одржавање возила је издвојено за теретно возило камион-кипер "Renault" и радну машину роковопач "Caterpillar".

➤ 8.1. Преглед возила и механизације

Р.бр.	Тип/ознака	Регистарска ознака	Стање
1	VW Caddy SDI (жути)	043-J-402	исправан
2	VW Caddy SDI (жути)	043-J-403	исправан
3	VW Caddy (бијели)	T38-E-879	одјављен
4	VW Crafter	T21-E-377	исправан
5	Renault HD007 – камион кипер	O23-T-650	исправан
6	Mercedes Atego 1823L – смеће	J76-E-544	исправан
7	Mercedes Axor 2629L – смеће	K98-E-763	исправан
8	IVECO IS70C182 – смеће (наранџасти)	A49-J-716	исправан
9	Роковопач CATERILLAR 428F2	O23-T-624	исправан
10	Dacia Duster	T38-E-889	исправан
11	Mercedes Vito – комби (зелени)	B14-O-490	одјављен
12	Traktor Massey Ferguson MF 3125	J43-O-531	исправан
13	Traktor CASE IH 110JX	E07-O-101	исправан
14	Traktor TORPEDO TD 45	769-T-578	исправан
15	Комби Vito – погребно	J86-A-308	исправан
16	Приколица	048-A-551	одјављена
17	FAP 16/16 – цистерна (фекалац)	A18-M-721	одјављен
18	Трактор приколица	—	исправна
19	Роковопач IMP B-51 – skip	O95-A-320	неисправан
20	MAN – носач	—	одјављен
21	Гредер	—	неисправан
22	Ваљак	—	неисправан
23	Компресор	—	неисправан
24	Агрегат за струју	—	неисправан

● 8.2 Стање и недостаци

- Возни парк карактерише висока просјечна старост возила и механизације
- Дио возила је нефункционалан или технички дотрајао
- Недостатак резервних дијелова и финансијских средстава за сервис возила
- Одјављена возила су технички неисправна, нису у употреби и представљају терет у књиговодственом и просторно-логистичком смислу.

9. УПРАВЉАЊЕ ОТПАДОМ

JKP „Комвод“ а.д. Брод управља привременим одлагалиштем комуналног отпада на локацији Колибе Доње (површина око 97.723 m²), на основу одлуке из 2013. године. Предузеће посједује важећу дозволу за управљање отпадом и еколошку дозволу (до 2027, односно 2029. године).

Услуга одвоза отпада обухвата 5.128 корисника (домаћинства, повремени и паушални корисници, правна лица).

Укупна количина прикупљеног отпада у 2025. години износила је 2.430 тона.

У 2025. години је ријешен вишедеценијски проблем депоније. Гашењем пожара који је избио 3. јула на депонији спријечена је еколошка катастрофа. Извршена је санација депоније захваљујући заједничком ангажману JKP "Комвод" а.д. Брод, Инжењерске јединице Оружаних снага БиХ, општинског Одсека за заштиту и спасавање, Територијалне ватрогасно-спасилачке јединице Брод, и локалних привредника. Ријешен је проблем отпада нагомиланог током протеклих 40 година. Након тога урађени су путеви за кретање теретних возила унутар депоније, а око депоније је изграђен насип. Поред депоније је посађен дрворед. Трошкови санације депоније износе 173.369,35 KM. Са извођачем радова је потписан уговор у вриједности од 71.976,00 KM о редовном одржавању депоније за 2026. годину. Депонија је уређена, постављен је видео надзор и распоређен један радник у дневној смјени.

Цијене за одвоз отпада су дефинисане у цјеновнику по категоријама корисника. Цијене за физичка лица-домаћинства: градско подручје 11,50 KM, сеоско подручје 7,00 KM. Цијене за одвоз отпада по тури: контејнер 5 m³ 152,80 KM, контејнер 1,1 m³ 42,00 KM.

Проблеми и потребе:

- санација биолошког отпада,
- проширење депоније,
- одржавање прилазних путева.

10. ГРОБЉЕ

Градско гробље заузима 62.366 m², подијељено на православно, католичко, муслиманско, атеистичко и парцелу некада раније планирану за јеврејско гробље. На атеистичком гробљу нема више слободних мјеста.

На православном гробљу има још веома мало слободних мјеста.

За обављање послова на гробљу тренутно ради шест запослених.

Гробље није могло одрживо функционисати са постојећим цијенама комуналних услуга које нису биле довољне ни да обезбједе трошкове радне снаге ангажоване на гробљу. У међувремену је од стране Скупштине општине донесен нови цјеновник. На основу овог цјеновника се очекује приход средстава од Градског гробља који ће омогућити знатно повољније финансијско стање.

Проблеми:

- Недовољно слободних мјеста – потребно је проширење површине гробља
- Потребна санација мртвачнице и управне зграде (кров, столарија, хладњача).

11. ГРАДСКА ПИЈАЦА

ЈКП „Комвод“ управља Градском пијацом од 2019. године.

Затворени дио – монтажни објекти (3x2 м):

Објекти (3m x 2m)	Укупно	У закупу	Слободно
Монтажни објекти	71	56	15

- Почетна цијена закупа: 155,00 КМ/мјесечно (са ПДВ-ом);
- Уговори се закључују на двије године, са могућношћу продужења.

Јавне површине за привремене објекте (21 м²):

Елементи	Број
Укупно јавних површина (21 м ²)	98
Изграђени објекти	72
У закупу	56
Без закупа (постављени, али неактивни)	16
Потпуно слободне површине	26

Почетна цијена закупа: 86,10 КМ/мјесечно (са ПДВ-ом);

Клупе на пијаци:

- Зелена/сухомесната/млијечна: 30 клупа укупно, 9 у закупу, 21 слободно
- Цијена: 20 КМ/мјесечно (са ПДВ-ом)

На Пијаци је у међувремену ријешено прокишњавање дјела крова, замијењен један дио неисправних расвјетних тијела, рјешено је и питање Пијачног реда и исцртавања нових линија разграничења.

12. ФИНАНСИЈСКА АНАЛИЗА

Циљ овог извјештаја је да на објективан и аналитички начин сагледа финансијске ефекте пословања у извјештајној години, изврши поређење са резултатима из 2024. године, те да

на основу добијених показатеља понуди релевантну оцјену финансијске позиције предузећа.

Упоредни приказ прихода - расхода и финансијски резултати за задње четири године:

Опис	2025. година (КМ)	2024. година (КМ)	2023. година (КМ)	2022. година (КМ)
Укупни приходи	3.878.377	3.948.161	4.403.419	3.312.239
Укупни расходи	4.657.625	4.839.619	4.660.337	4.324.464
Финансијски резултат	-779.248	-891.458	-256.918	-1.012.225

(извор биланси успјеха предузећа за наведене године)

Предузеће је у прошлој години остварило губитак у износу од 779.248 КМ.

Просјечни мјесечни губитак у 2025. години је износио 64.937,33 КМ, док је у 2024. години просјечни мјесечни губитак износио 74.288,17 КМ.

Остварени финансијски резултат у 2025. години, исказани губитак је мањи за 12% односно мањи у износу од 112.210 КМ у односу на губитак исказан у 2024. години.

Просјечни мјесечни губитак у 2025. години је смањен за 9.351 КМ у односу на просјечни мјесечни губитак у 2024. години.

Упоредни приказ трошкова зарада и трошкова горива и енергије за задње четири године:

Опис	2025. година (КМ)	2024. година (КМ)	2023. година (КМ)	2022. година (КМ)
Трошкови зарада, накнада и осталих личних примања	2.958.599	3.020.205	2.608.415	2.567.674
Трошкови горива и енергије	679.324	732.021	937.530	696.890

(извор биланси успјеха предузећа за наведене године)

Трошкови зарада, накнада и осталих личних примања у 2025. години учествују у укупном приходу са 76%, исти доминирају и у структури расхода, те у укупним расходима учествују са 63% у датој години, што је на готово истом нивоу као и 2024. године.

Преглед обавеза за кредите, репрограме и обвезнице са 28.02.2026. године (КМ):

Опис	Укупан дуг (КМ)	Датум доспјећа	Ануитет (КМ)	Остатак дуга (КМ)
Кредит Нова банка од 20.04.2020. год.	1.488.135,86	20.09.2028.	15.019,90	465.616,90
Кредит Нова банка од 30.10.2025. год.	2.746.456,23	01.11.2034.	26.071,26	2.693.455,00
Репрограм Електропривреда од 24.12.2024. год.	226.432,66	31.12.2025.	18.896,48	18.869,48
Репрограм Електропривреда од 06.11.2025. год.	278.276,61	05.11.2026.	23.189,71	259.536,61
Репрограм Пореска управа од 15.05.2024. год.	763.487,51	15.05.2029.	12.274,79	278.359,66
Репрограм Воде Српске од 27.03.2024. год.	47.478,00	27.03.2029.	791,30	41.147,60
Репрограм Воде Српске од 27.03.2024. год.	21.390,00	27.03.2029.	356,50	18.538,00
Обвезнице Општина Брод од 15.11.2020. год.	1.590.982,73	15.10.2030.	13.258,19	742.458,64
Укупно обавезе:				4.517.981,70

(извор књиговодствени подаци предузећа)

У табеларном прегледу обавеза за кредите и репрограме у износу дуга садржане су и камате по том основу.

Преглед обавеза према добављачима са 31.12.2025. године:

Добављач	Износ (КМ)
МХ Електропривреда РС	434.022
Дедина Дервента	196.585
Сара доо Брод	56.234
Интерконт комерц доо Бања Лука	16.380
Лигнум биомаса доо	36.430
ЈЗУ Институт за јавно здравство	39.695
Нестро Петрол ад Бања Лука	36.951
Медиа про доо	20.583
Л&М стр	10.653
КБА сервис доо Брчко	15.516
Остали добављачи (износи мањи од 5.000 КМ)	185.365
Укупно:	1.048.414
Обавезе према добављачима повезана правна лица Општина Брод	248.305
Све укупно	1.296.719

(извор књиговодствени подаци предузећа)

Приказани подаци и индикатори у наставку извјештаја омогућиће анализу начина управљања ресурсима, као и процјену ефикасности донијетих управљачких одлука током

2025. године. Пословни резултати ће бити приказани кроз сажету табелу биланса успјеха за 2025. годину, уз упоредне податке из 2024. године, што ће представљати основу за даљу анализу кретања кључних финансијских позиција, као и процјену одрживости модела пословања предузећа.

➤ 12.1. Биланс успјеха

JKП 'Комвод' а.д. Брод у 2025. години остварило је негативан финансијски резултат у износу од -779.247,59 KM, што представља губитак који чини 20,09% укупних прихода остварених у току године (3.878.377,89 KM). Овако висок удио губитка у приходима указује на озбиљно нарушену финансијску равнотежу предузећа и недовољну способност система прихода да покрије основне трошкове функционисања.

У наставку извјештаја слиједи детаљна анализа кључних елемената прихода и расхода, као и приказ основних финансијских показатеља.

Табела 1 – Биланс успјеха са учешћем прихода и расхода у укупним приходима, односно расходима за 2025. и 2024. годину (у KM)

Р.б.	ОПИС	2025.	Учешће 2025. (%)	2024.	Учешће 2024. (%)
1	Пословни приходи - укупно	3.769.023	97,18	3.890.856	98,55
2	Приходи од продаје робе	876.282	22,59	930.491	23,57
3	Приходи од пружених услуга	2.783.976	71,78	2.830.690	71,70
4	Остали пословни приходи	108.695	2,80	129.675	3,28
5	Пословни расходи - укупно	4.185.380	107,92	4.355.418	110,32
6	Материјални трошкови и нивелација	129.268	3,33	132.634	3,36
7	Гориво и енергија	679.324	17,52	732.021	18,54
8	Зараде и накнаде са порезима и доприносима	2.958.599	76,28	3.020.205	76,50
9	Трошкови производних услуга	184.534	4,76	196.393	4,97
10	Амортизација	138.035	3,56	173.631	4,40
11	Нематеријални трошкови	63.858	1,65	68.818	1,74
12	Остало	31.762	0,82	31.716	0,80
13	Пословни резултат	-779.248		-891.458	
14	Финансијски приходи	58.121	1,50	49.723	1,26
15	Приходи од камата	58.121	1,50	49.723	1,26
16	Финансијски расходи	418.949	8,99	393.304	8,13
17	Расходи камата	322.302	6,92	310.016	6,41
18	Остали финансијски расходи	96.647	2,08	83.288	1,72
19	Остали приходи	50.963	1,31	5.983	0,15
20	Остали расходи	53.296	1,14	90.897	1,88
21	УКУПАН ПРИХОД	3.878.378		3.948.161	
22	УКУПАН РАСХОД	4.657.625		4.839.619	
23	НЕТО ДОБИТ ПРИЈЕ ПОРЕЗА	0		0	
24	Порез на добит	0		0	
25	% учешће нето губитка у укупном приходу	-20%		-23%	

➤ 12.2. Анализа смањења прихода и расхода

12.2.1. Смањење прихода

Укупни приходи у 2025. години износе 3.878.378 КМ и мањи су за 69.783 КМ у односу на 2024. годину. Иако су приходи од пружених услуга, који чине 72% укупних прихода, остали у процентуалном учешћу на готово истом нивоу као претходне године, пад је забиљежен у категорији осталих пословних прихода, који су мањи за 20.980 КМ - са 129.675 КМ на 108.695 КМ. Ова категорија обухвата приходе као што су наплате заосталих потраживања, технички прикључци, или субвенције. Њихово смањење директно је утицало на пад укупног прихода.

Такође, уочен је благ пад прихода од основне дјелатности – приходи од пружања услуга у 2025. години су смањени за 46.714 КМ или 1,65% мање у односу на 2024. годину.

На смањење укупних прихода утицај има смањење прихода од комуналне услуге испорука топлотна енергије (престанак испоруке топлотне енергије за становништво).

12.2.2. Смањење расхода

Укупни расходи у 2025. години износили су 4.657.625 КМ, што је смањење у односу на 2024. годину када су укупни расходи износили 4.834.656 КМ. Смањење расхода за 177.031 КМ резултат је неколико кључних позиција, при чему се издвајају:

- Трошкови зарада и накнада смањени су са 3.001.015 КМ на 2.958.599 КМ, што је смањење за 42.416 КМ. Ови трошкови чине 71% пословних расхода, и смањење је резултат смањења броја запослених.
- Финансијски расходи порасли су за 25.645 КМ, са 393.304 КМ на 418.949 КМ (6,52%), што указује на појачану кредитну изложеност предузећа и веће трошкове камата. Највећи дио односи се на раст расхода по основу камата за 12.286 КМ, са 310.016 КМ на 322.302 КМ.
- Трошкови горива и енергије су смањени за 7,2% односно за 52.697 КМ, са 732.021 КМ на 679.324 КМ.

Преглед расхода по основу уговора о дјелу и уговора о повременом обављању послова од 2020. до 2025.:

Година	Број потписаних уговора	Износ КМ
2025	21	18.896,53
2024	46	48.926,47
2023	69	56.825,28
2022	118	135.770,90
2021	159	132.089,50
2020	82	93.200,00

У 2025. години је смањен трошак по наведеном основу за 61% у односу на 2024. годину. У односу на износ који је издвојен по овом основу 2021. год. и 2022. год. износ издвојен

2025. учествује са мање од 15%. Евидентно је смањење броја наведених уговора, и те врсте трошкова у односу на претходних неколико година.

Важно је напоменути да су трошкови зарада смањени и поред раста најнижих плата које су регулисане законским одредбама. То је резултат смањења броја запослених током 2025. године. Поред тога, мјера која утиче на смањење трошкова зарада је увођење прерасподјеле радног времена, тако је број обрачунатих прековремених часова рада сведен на минимум.

Просјечна бруто плата у 2025. години је износила око 193.600 КМ, док је у прва два мјесеца 2026. године око 180.000 КМ.

Из горе наведеног се може закључити да је и поред повећања плата за скоро све запослене, трошак плате нижи за скоро 7% у односу на просјек у 2025. години.

Приликом прекида радног односа отпремнине за 16 радника у 2025. години су прокњижене у бруто износу од 93.405,63 КМ (са порезима и доприносима).

➤ 12.3. Биланс стања – показатељи финансијског положаја

Билансна нето актива на дан 31.12.2025. године износи 2.815.790 КМ, а на дан 31.12.2024. године је износила 2.729.152 КМ.

Билансна пасива на дан 31.12.2025. године износи 2.815.790 КМ, и у потпуности одговара износу нето активе, што је у складу са рачуноводственим принципима.

На дан 31.12.2025. год. у билансу стања – пасива дугорочне обавезе износе 3.179.715 КМ, а 31.12.2024. год. су износиле 2.175.380 КМ, дугорочни кредити у земљи износе 2.196.974 КМ, а на дан 31.12.2024. год. су износили 458.551 КМ.

До раста дугорочних обавеза је дошло због новог кредитног задужења у 2025. години, из којег је извршено финансирање неизмирених пореских обавеза (нагомилана дуговања за порезе и доприносе).

12.3.1. Анализа активе

Актива предузећа на дан 31.12.2025. године износи нето 2.815.790 КМ, што је за 86.638 КМ више у односу на претходну годину. Повећање се углавном односи на повећање готовине и краткорочних потраживања (са 934.903 КМ на 1.074.346 КМ што је за 139.443 КМ више у односу на претходну годину).

Текућа актива износи нето 1.321.218 КМ. Највећи удио чине краткорочна потраживања (од купаца) у износу од 1.074.346 КМ (81,3% текуће активе), док су залихе материјала такође значајна ставка у износу од 150.067 КМ. Готовина је на ниском нивоу (89.677 КМ), што указује на проблем неликвидности. Стална актива смањена је са 1.565.701 КМ на 1.470.724 КМ, при чему су најзначајнији падови евидентирани код постројења и опреме

(62.910 KM) и грађевинских објеката (31.090 KM). То указује на недостатак улагања у основна средства и расходовање дијела постојећих капацитета.

12.3.2. Анализа пасиве

Највећи дио пасиве чине краткорочне обавезе, укупно 3.760.548 KM. Посебно су изражене обавезе према добављачима 1.296.724 KM, обавезе за плате и накнаде плата 804.197 KM, порез на додату вриједност 155.442 KM, обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине 113.908 KM, обавезе по емитованим краткорочним хартијама од вриједности 262.239 KM.

Дугорочне обавезе износе 3.226.026 KM, а односе се на дугорочне кредите, репрограмирани обавезе (Пореска управа, Воде Српске). Дугорочни кредити у земљи 2.196.974 KM, обавезе по емитованим дужничким инструментима 681.856 KM, остале дугорочне обавезе укључујући разграничења 300.885 KM.

Капитал предузећа износи 777.851 KM (основни капитал 524.438 KM и ревалоризационе резерве 253.413 KM). Акумулирани губитак износи 4.948.635 KM, од чега је губитак изнад капитала -4.170.784 KM.

Слиједи приказ података који су наведени у извјештају "Ноте уз финансијски извјештај за период 01.01.-31.12.2025. године"

Структуру укупног капитала Предузећа чине (износи у KM):

ВРСТА КАПИТАЛА	31.12.2025.	31.12.2024.
Основни капитал	524.438	524.438
Ревалоризационе резерве	253.413	253.413
Нераспоређени добитак	0	0
Губитак ранијих година	-4.169.387	-3.277.929
Губитак текуће године	-779.248	-891.458
Укупно:	-4.170.784	-3.391.536

Структуру обавеза у Предузећу чине (износи у KM):

ВРСТА ОБАВЕЗЕ	31.12.2025.	31.12.2024.
Дугорочна резервисања	46.311	11.161
Дугорочне обавезе	3.179.715	2.175.380
Краткорочне обавезе	3.760.548	3.934.146
Укупно:	6.986.574	6.120.687

➤ 12.4. Главни финансијски проблеми

Због акумулираних губитака, негативних финансијских показатеља, и дуговања из претходног периода, Предузеће није у могућности да редовно извршава своје обавезе.

Предузеће је у претходном периоду од 2021. - 2024. год. имало константно више радника од потребног броја, и то је директно утицало на садашње стање.

Предузеће није у могућности да:

- редовно измирује обавезе према радницима (плате, накнаде)
- редовно измирује обавезе за порезе и доприносе (у законским роковима)
- редовно измирује обавезе према добављачима

Уколико не дође до интервенције оснивача, реална је опасност од:

- блокаде рачуна,
- обуставе исплате плата,
- неизмирења обавеза за порезе и доприносе

Финансијска нестабилност предузећа је трајна, а не тренутна. Готовина и наплативи ресурси нису довољни за мјесечне обавезе.

13. ПРЕПОРУКЕ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПОСЛОВАЊА

У циљу стабилизације и побољшања пословања ЈКП „Комвод“ а.д. Брод, потребно је предузети следеће мјере:

Финансијска стабилизација:

- Финансијска консолидација и успостављање ликвидности;
- Повећање прихода и смањење неоперативних расхода;
- Рационализација трошкова

Повећање прихода за предузеће могуће је остварити на три начина:

- повећањем цијена услуга за физичка и правна лица,
- повећањем прихода од оснивача или
- комбинацијом оба извора финансирања.

Техничко и оперативно унапређење:

- Смањење губитака у дистрибутивној мрежи воде;
- Реконструкција и аутоматизација погона за прераду воде;
- Модернизација механизације: набавка багера, гредера, чистилице;
- Санација оштећених дионица канализационих-колекторских праваца;
- Успостављање катастра јавног водовода и канализације;

Инфраструктура и управљање имовином:

- Проширење површина градског гробља
- Проширење површине депоније отпада
- Евидентирање и књижење цјелокупне имовине дате на управљање од стране Општине Брод;

Пословна политика и однос с јавношћу:

- Усклађивање цијена услуга са стварним трошковима
- Предузимање мјера за повећање наплате потраживања
- Активности на подизању свијести становништва о значају заштите животне средине.

Посебно истичемо потребу да се омогући здравствена заштита запослених у ЈКП "Комвод" а.д. Брод, јер овај проблем још увијек није ријешен.

14. ИЗВЈЕШТАЈ О РАДУ НАДЗОРНОГ ОДБОРА ПРЕДУЗЕЋА

Привремени Надзорни одбор именован је Одлуком о избору и именовању чланова Привременог Надзорног одбора ЈКП „Комвод“ а.д. Брод:

1. Ренато Јевтић, дипломирани правник, из Брода;
2. Миле Шкрга, дипломирани економиста, из Брода;
3. Александра Патковић, дипломирани економиста, из Брода.

Приликом свог рада Привремени Надзорни одбор се држао одредби Статута ЈКП „Комвод“ а.д. Брод и дјеловао у оквиру својих надлежности из члана 15. поменутог Статута.

По свим одржаним сједницама Привременог Надзорног одбора усвојени су и сачињени записници са одржаних сједница. Записници са одржаних сједница су благовремено достављени Одјељењу за привреду и друштвене дјелатности општине Брод и Кабинету Начелника општине Брод.

Комплетна документација о одржаним сједницама Привременог надзорног одбора, као и све донесене одлуке налазе се у архиви ЈКП „Комвод“ а.д. Брод.

Број:

Датум: 20.03.2025.

ЈКП „Комвод“ а.д. Брод
в.д. директора **Воро Грабовац**

